

La réadaptation en Suisse de quoi parle-t-on ?

Berne, 21.11.2019



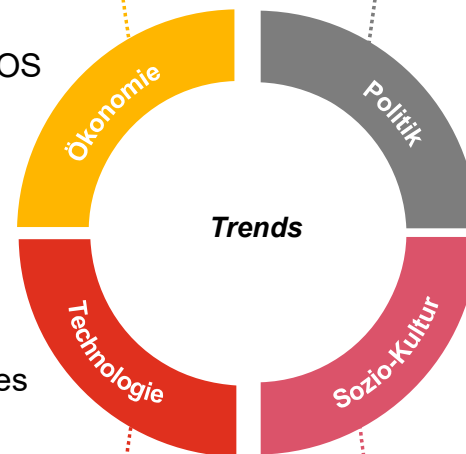
Contexte exigeant pour les établissements de réadaptation

Facteurs économiques

- Concurrence croissante
- Nouvelles offres de prestations
- Garantie de prise en charge plus restrictive dans le domaine de l'AOS
- Manque de main-d'œuvre qualifiée
- La tendance à la consolidation gagne en importance

Progrès médicaux

- Continuer de se concentrer sur des domaines hautement spécialisés
- Lier aigu-réa-ambulatoire
- Traitement holistique des patients multi-morbides (gériatrie)



Facteurs politiques et réglementaires

- Introduction du système DRG avec des effets sur la réhabilitation
- ST-Reha
- Transparence de la qualité

Facteurs socio-culturels

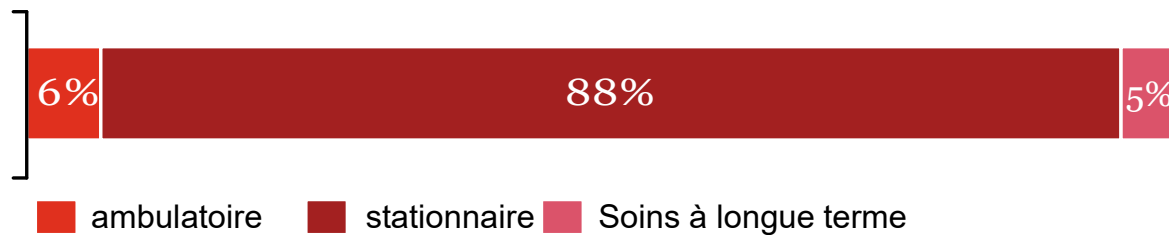
- L'évolution démographique
- immigration
- Changements dans les besoins des patients

Source : projets PwC, entretiens avec des experts, rapports des soins de santé des cantons

La concentration et l'évolution de l'offre sur le marché de la réadaptation ne font que commencer



Genre de chiffres d'affaire:

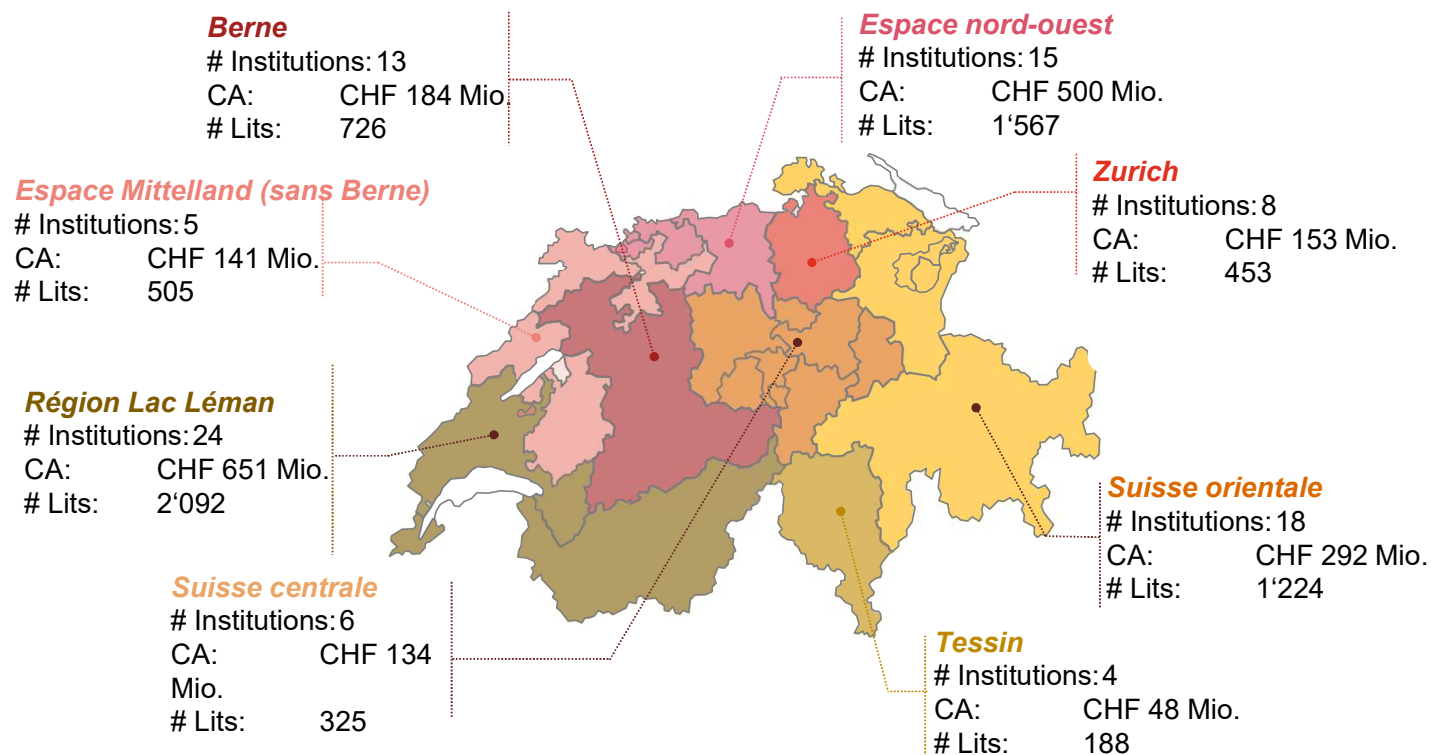


Parts de marché (selon chiffre d'affaire en réadaptation):



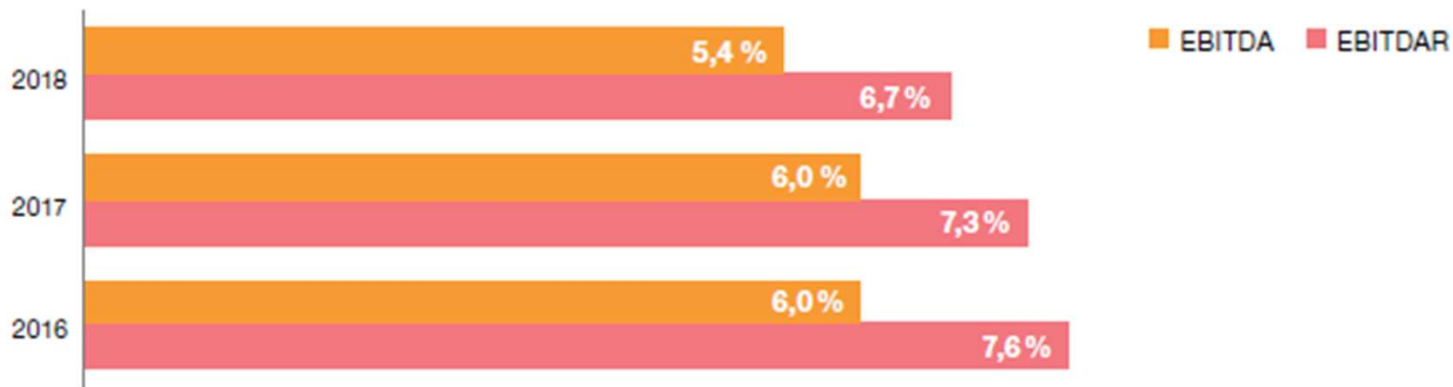
Source : Chiffres clés Hôpitaux suisses 2015 (OFSP)

Densité de l'offre de soins très différent selon les régions



Augmentation de l'efficacité et ajustements stratégiques nécessaires pour une rentabilité durable

EBITDAR- und EBITDA-Entwicklung Rehabilitation



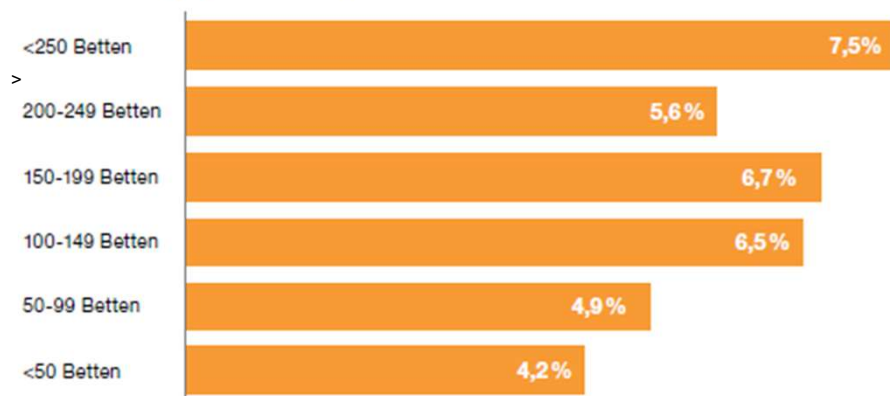
Explication

- Objectif de marge d'EBITDAR de 8% dans le secteur de réhabilitation
- Les marges visées n'ont jamais été atteintes entre 2016 et 2018
- Tendance de la marge à la baisse

Source : Etude de finance PwC 2018 (pas encore publiée), basée sur des données issues de notre collaboration avec Spitalbenchmark

L'analyse de rentabilité par taille donne une indication claire de la consolidation imminente du marché

EBITDAR Marge (Rehabilitation) 2018 nach Bettenzahl



Explication

- La rentabilité des établissements de réadaptation augmente en fonction de la taille de la catégorie
- La rentabilité durable est presque atteinte dans la catégorie la plus élevée
- La catégorie 200-249 est une valeur aberrante dans la statistique

Source : Etude de finance PwC 2018 (pas encore publiée), basée sur des données issues de notre collaboration avec Spitalbenchmark

Le marché de la réadaptation face à des changements considérables



Importance de la réadaptation croissante



Pression de rentabilité



Nouveaux modèles d'affaires (p. ex. réadaptation ambulatoire, réadaptation précoce, harmonisation avec la somatique aiguë, harmonisation avec le Wellness)